



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

# ПРОЄКТ USAID «ГОВЕРЛА» МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ У ФОКУСІ

Незважаючи на російську агресію, що триває, Україна продовжує демонструвати надзвичайну стійкість, хоробрість і рішучість у своєму прагненні до зростання та розвитку. Територіальні громади по всій країні ставлять за мету сприяти добробуту своїх мешканців і стимулювати місцевий економічний розвиток. Стратегічний підхід є критично важливим для досягнення цих короткострокових і довгострокових цілей. Добре розроблена стратегія розвитку дозволяє громадам приймати рішення та ефективно розподіляти ресурси з фокусом на поточні та майбутні потреби життя в цій місцевості. Крім того, стратегія, яка базується на даних, дозволить залучати інвестиції та інші зовнішні ресурси для розвитку громад.

За підтримки Проєкту USAID «ГОВЕРЛА» 27 муніципалітетів та одна обласна адміністрація оновлюють та розробляють стратегії розвитку. Незважаючи на постійні сирени повітряної тривоги, відключення електроенергії та інші виклики, ця важлива робота триває, іноді навіть у бомбосховищах, як у випадку стратегічної сесії у м. Добротвір Львівської області. У цьому випуску ми представимо огляд цієї діяльності, яка здійснюється органами місцевого самоврядування партнерських громад Проєкту USAID «ГОВЕРЛА».

Слава Україні!

Габріель Абрагам, керівник Проєкту USAID «ГОВЕРЛА»



## ■ СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ – ФУНДАМЕНТ ДЛЯ ПРОГРЕСУ ТА ЗРОСТАННЯ

Стратегія розвитку територіальної громади є основним планувальним документом для громади. Вона визначає напрямки розвитку громади, цілі та покроковий план реалізації, а також окреслює матеріальні та нематеріальні ресурси, необхідні для її успішної реалізації.

Стратегічне планування на рівні громади передбачає розробку кількох взаємопов'язаних документів, включаючи соціально-економічний аналіз/профіль громади, саму стратегію розвитку, план реалізації стратегії та висновок про стратегічну екологічну оцінку. Кожен із цих документів є важливим елементом, що забезпечує комплексний підхід до формування стратегії розвитку та ефективного планування розвитку громади.

**Стратегія розвитку громади забезпечить комплексний підхід до планування, якщо при її створенні будуть враховані три рівні державного стратегічного планування**



Державна стратегія



Регіональні стратегії (обласний рівень)



Стратегії розвитку територіальних громад

## ■ ЯК ПРОЄКТ USAID «ГОВЕРЛА» ПІДТРИМУЄ ГРОМАДИ?

Проєкт USAID «ГОВЕРЛА» розробив та надав рекомендації щодо вдосконалення Закону України № 156-VIII «Про засади державної регіональної політики».



У вересні 2022 року закон був прийнятий. Він зобов'язав муніципалітети розробляти стратегії розвитку. Він також вимагає узгодження стратегічних планів на державному, регіональному та локальному рівнях і сприяння післявоєнній відбудові та розвитку.



Щоб допомогти органам місцевого самоврядування виконати вимоги Закону № 156-VIII, Проєкт USAID «ГОВЕРЛА» підтримує своїх партнерів у розробці стратегій розвитку громад. Проєкт сприяє залученню всіх зацікавлених сторін шляхом створення робочих груп, до складу яких входять представники громадянського суспільства, бізнесу та місцевої влади, які визначають пріоритети розвитку для громад. Такий інклюзивний підхід до розробки стратегії сприяє підвищенню відповідальності за її реалізацію серед зацікавлених сторін, зокрема серед громадян і представників малого та середнього бізнесу, у тому числі релокованих.



## ЩО КАЖУТЬ ПАРТНЕРИ ПРОЄКТУ USAID «ГОВЕРЛА»?



«Будь-яка якісна робота базується на плані. Стратегія – це і є той план, на основі якого проходить практично вся масштабна діяльність на території громади. Особливо це важливо для монопрофільних громад. Пріоритетом стає диверсифікація економіки громади та розвиток малих і середніх підприємств, що дасть змогу надалі розвивати громаду навіть у разі припинення діяльності

бюджетотворюючого підприємства. Стратегія формує в усіх мешканців перспективне бачення розвитку громади та надає покроковий план досягнення запланованого. Але найбільш важливим є згуртування мешканців довкола успішної реалізації спільно напрацьованих ініціатив».

Тарас Келеберда, Добротвірський селищний голова,  
Львівська область

## ■ МАПА ГРОМАД, ЩО ОТРИМУЮТЬ ПІДТРИМКУ ПРОЄКТУ USAID «ГОВЕРЛА» (З РОЗПОДІЛОМ ЗА СТАДІЄЮ ПІДТРИМКИ)

### Волинська область

Боратинська  
Ківерцівська  
Локачинська  
Шацька  
Рожищенська



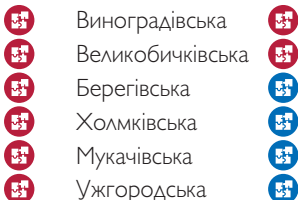
### Львівська область

Львівська обласна  
адміністрація  
Добровірска  
Оброшинська  
Сокільницька  
Рава-Руська  
Жовківська  
Миколаївська  
Новояричівська  
Куликівська  
Яворівська



### Закарпатська область





Білівська	Виноградівська
Буштинська	Великобичківська
Іршавська	Берегівська
Горінчівська	Холмківська
Міжгірська	Мукачівська
Полянська	Ужгородська

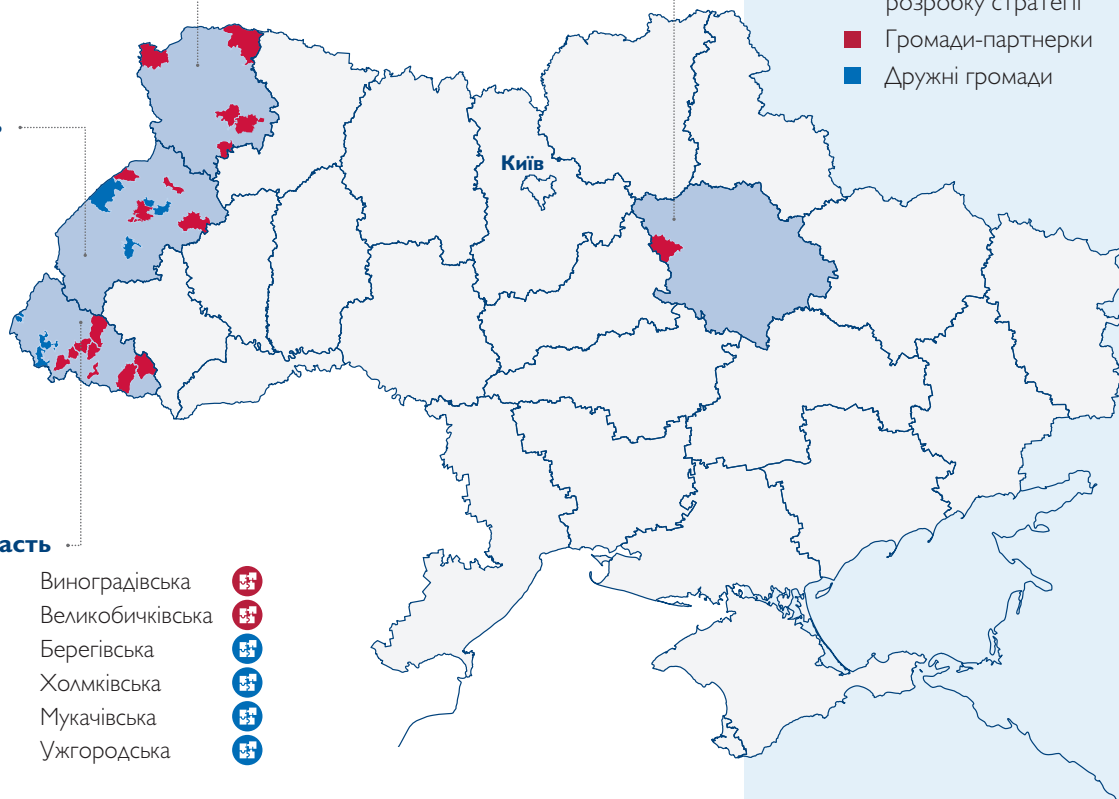


### Полтавська область

Оржицька



-  Затверджені стратегії
-  Проведено перші засідання робочих груп та розпочато розробку стратегії
-  Громади-партнерки
-  Дружні громади



## ЩО КАЖУТЬ ПАРТНЕРИ ПРОЄКТУ USAID «ГОВЕРЛА»?



«Стратегії розвитку територіальних громад, з одного боку, мають відповідати стратегії розвитку регіону, а з іншого – відображати унікальність кожної громади.

Важливо зберігати баланс між узгодженням регіональних та місцевих інтересів щодо просторового розвитку територій з різним цільовим призначенням – зони промислового розвитку, природно-заповідні та рекреаційні території, території розвитку

сільського господарства не повинні накладатися на одні й ті ж самі території. Також важливо, щоб громада під час розробки стратегії ідентифікувала себе серед певних мікрорегіонів, у межах яких громади формують стратегії співробітництва та конкуренції за інвесторів і людський ресурс».

Вадим Табакера, заступник директора департаменту економічної політики Львівської обласної військової адміністрації



## ІСТОРІЯ УСПІХУ

Зусилля Проєкту USAID «ГОВЕРЛА» щодо підтримки стратегій розвитку дали позитивні результати. У грудні 2022 року Добротвірська та Рава-Руська ради Львівської області затвердили свої стратегії розвитку, створені за підтримки Проєкту USAID «ГОВЕРЛА» та в тісній співпраці з Львівською обласною державною адміністрацією (ОДА).

Розвиваючи цей успіх, Проєкт USAID «ГОВЕРЛА» підтримує розробку та оновлення ще 26 стратегій у Закарпатській, Волинській, Львівській та Полтавській областях. Ці зусилля здійснюються за активної участі бізнесу та громадян, які відіграють вирішальну роль у визначенні пріоритетів місцевого розвитку.

У відповідь на звернення Львівської ОДА Проєкт USAID «ГОВЕРЛА» також розпочав підтримку робочої групи, яка оновлює регіональну стратегію Львівщини. Крім того, Проєкт допомагає восьми непартнерським громадам, які ми називаємо «дружніми громадами», у процесі стратегічного планування.

Ці результати свідчать про пріоритетність для Проєкту USAID «ГОВЕРЛА» підтримки стратегічного розвитку України та побудови міцного партнерства з місцевою владою, бізнесом та громадянським суспільством.



«Однією з важливих умов розроблення якісної стратегії розвитку громади є врахування думки громадськості. Коли громадяни беруть участь у стратегічному плануванні, пропонують, які проблеми і яким методом вирішити, то вони вже стають співучасниками вирішення проблеми, що існує в їхній громаді. У такому разі кожен житель громади може вплинути на напрямок розвитку своєї громади. Та й самі рішення, прийняті місцевою владою, будуть більш ефективними».

Іван Івануса, Рава-Руський міський голова,  
Львівська область



## ПЛАНИ НА МАЙБУТНЄ

У найближчі місяці Проєкт USAID «ГОВЕРЛА» продовжить підтримку муніципалітетів у стратегічному плануванні. Зусилля Проєкту в розробці стратегій спрямовані на допомогу органам місцевого самоврядування на шляху до відбудови України на основі Європейської хартії місцевого самоврядування. Це передбачає забезпечення політичної, адміністративної та фінансової незалежності місцевого самоврядування.



[hoverlacomunications@dai.com](mailto:hoverlacomunications@dai.com)



USAIDhoverla